

Bollettino N. 02 - 14 luglio 2025

Redazione: Alessandro Passardi, Laura Salvetti

R. Nicastro, "Evoluzione del sistema bancario europeo e ruolo delle banche digitali."

PROSSIMI APPUNTAMENTI

Lunedì 21 luglio 2025

Grand Hotel Trento - ore 19.30
L'invenzione di un territorio: la costruzione del Trentino tra XIX e XX secolo – relatore Dott. Giuseppe Ferrandi

Lunedì 28 luglio 2025

Grand Hotel Trento - ore 12.30
Il Terzo settore il Volontariato in Trentino – relatore Dott. Giorgio Casagrande

Lunedì 01 settembre 2025

Grand Hotel Trento - ore 19.30
Il monitoraggio sulle acque e sui ghiacciai trentini effettuato dalla SAT
Relatore dott. Cristian Ferrari

Lunedì 08 settembre 2025

Grand Hotel Trento - ore 19.30
Visita del Governatore

Finanza

Le offerte del rischio

Riservato e confidenziale

	Livello di premio/sconto	Adesioni raggiunte
io	+1,5%	89,90%
no	-5,7%	0,02%
lio	+10,2%	> 80%
	-5,8%	0,04%
ne	-9%	-
ne	+7,3%	-

UNITE FOR GOOD



Sommario

Sistema Bancario Europeo	1
Comunicazioni dal Distretto	5
Rotary dal Web	6

**UNITI PER
FARE DEL
BENE**

Consiglio Direttivo a.r. 2025-2026

Presidente: Maurizio Postal
Vicepresidente: Massimo Fedrizzi
Past Presidente: Fabio Bernardi
Presidente Eletto: Gianluca Calovini Sartori
Segretario: Alessandro Passardi
Segretario Organizzativo: Giuseppe Angelini
Prefetta: Michela Bertamini
Tesoriere: Matteo Sartori

Consiglieri:

- Marco Berti
- Roberto Codroico
- Maria Emanuela de Abbondi
- Roberto Manera
- Andrea Radice
- Laura Salvetti
- Elisabetta Valentina Toller

Auguri di compleanno a:

Endrici: 26 luglio
Pizzini: 31 luglio

Partecipazione dei Soci

Angelini A., Angelini L., Benassi, Bertamini, Calovini Sartori, Carli, Corradini P., de Abbondi, Fedrizzi, Gambarotta, Gentil, Hauser, Iori, Marangoni, Merzliack, Niccolini R., Passardi, Postal M., Pozzatti, Radice, Rigotti, Salvetti, Sampaolesi.

Percentuale soci conviviale

33.0%

Ospiti dei Soci

Benassi, Hauser, Rigotti, Sampaolesi.

Ospiti del Club

R. Nicastro

Il Presidente Maurizio Postal apre la conviviale con il suono della campanella, gli inni e la lettura della prova delle quattro domande.

Il nostro Presidente prosegue la conviviale anticipando alcuni argomenti subito prima della cena. Ricorda un importante appuntamento quale la **Venice Marathon 2025** che si terrà il 26 ottobre e che ad essa è collegata una raccolta fondi operativa sulla piattaforma della Rete del Dono. Ricorda che con la Commissione progetti è in corso l'adesione al Bando Distrettuale con il progetto intitolato **"Il Teatro sociale come Attivatore di Comunità"**, in collaborazione con altri Rotary della nostra Regione e con la Coop Sociale La Rete. Ricorda che sabato 12 luglio è pervenuta al Club una comunicazione dalla Commissione distrettuale che ricorda l'organizzazione dell'**Happycamp di Lignano** che si terrà dal 24 al 30 agosto; la scadenza per la presentazione delle candidature ad operare come volontari aperta ai soci e ai loro familiari e molto ravvicinata, in quanto è stata fissata al 15 luglio (ma poi posticipata al 31 luglio N.d.R.). Ricorda che nella Newsletter di luglio 2025 arrivata a tutti i Soci il 9 luglio tra i vari argomenti si può trovare anche quello del **Questionario per migliorare i servizi distrettuali**, di cui si chiede la compilazione in una pagina a cui si accede cliccando sul link presente nella Newsletter stessa.

Ricorda che il 9 luglio alle 19.00 si è tenuto il Webinar aperto a tutti i Soci italiani e di Malta, durante il quale ha parlato il **Presidente del Rotary International**, Francesco Arezzo. Erano collegati oltre 900 Soci e per il nostro Club Michela Bertamini e Lino Benassi oltre che lui stesso.

Sistema Bancario Europeo

Evoluzione del sistema bancario europeo e ruolo delle banche digitali – dott. Roberto Nicastro

Dopo la cena passa alla presentazione del nostro Ospite, il dottor Roberto Nicastro.

Roberto Nicastro è nato a Trento nel 1964.

Si è laureato all'Università Bocconi, è sposato e ha due figli.

È presidente di Banca AideXa, senior advisor Europa per Cerberus Capital e vicepresidente di Velobank (Polonia).



Ha iniziato la propria carriera professionale a Londra dove ha lavorato con **McKinsey & Co.** e **Salomon Brothers**.

Nel 1997 è entrato a far parte di **Unicredit** diventandone direttore generale nel 2011.

Dopo 18 anni in Unicredit, dal 2015 al 2017 è stato presidente delle **4 Good Banks** (Chieti, Ferrara, Etruria, Marche) con il compito di metterle in sicurezza e cederle per conto del Fondo di Risoluzione di Banca d'Italia nel quadro della BRRD (primo caso di "Bail In" europeo).

Dal 2015 al 2019 è stato presidente di **Cassa del Trentino**.

Nel 2018 è diventato Senior Advisor Europa di **Cerberus Capital** e presidente di **Officine CST**, che ha presieduto fino al 2025.

Nel 2019-2020 è stato vicepresidente di **UBI Banca**.

Nel 2020 ha cofondato **Banca AideXa**, di cui è presidente.

Da agosto del 2024 è vicepresidente di **VeloBank**.

In passato, è stato chairman della **European Financial Marketing Association** e vicepresidente vicario dell'**ABI**.

Ora la parola al dottor Nicastro che ci accompagna nel mondo dell'evoluzione del sistema bancario europeo e del ruolo delle banche digitali al suo interno.

Il sistema bancario europeo ha vissuto profonde trasformazioni, passando da strutture tradizionali a modelli sempre più digitali. Le **banche digitali** o «virtuali», agili e innovative, stanno ridefinendo i servizi finanziari, promuovendo inclusione, efficienza e nuove modalità di interazione con clienti e mercati.

Le banche stanno vivendo una **stagione apparentemente molto felice**, con risultati in termini di redditività particolarmente elevati. Ma l'orizzonte verso cui viaggiano a vele spiegate è tutt'altro che sereno.

La nuova situazione geopolitica, con Trump come elemento di cambiamento principale ma non l'unico, sta generando incertezze e potenziali impatti stravolgenti per molti business, in particolare per le banche. La diminuzione della globalizzazione, ipervolatilità dei mercati finanziari e il nuovo modo di guardare al valore e al ruolo delle valute nazionali e delle criptovalute delineano **scenari piuttosto scuri all'orizzonte** per il settore bancario, pieni di incognite e complessità.

Le banche sono particolarmente esposte a questi cambiamenti, essendo un riflesso dell'economia nel suo complesso.

Le banche devono trovare strategie per reagire a questa evoluzione, ponendosi la domanda "come possiamo reagire?".

Le principali preoccupazioni delle banche sono legate ai **tassi d'interesse** e l'impatto che essi hanno sui bilanci bancari. L'Euribor era al 4% non più tardi di 15 mesi fa ed ora è sceso al 2%. Questo comporta matematicamente una compressione dei ricavi del margine d'interesse per le banche, con un peggioramento dei bilanci previsto per il secondo trimestre del 2026 e ancora di più nella seconda parte del 2026.

Il rapido rialzo e successivo calo dei tassi d'interesse influenza direttamente la redditività bancaria, riducendo la "forbice" tra tassi attivi e passivi.

Un altro problema è anche il **costo del rischio**, che attualmente è basso ma non può che aumentare.

La **tecnologia** sta progressivamente erodendo il ruolo delle banche tradizionali, soprattutto nei pagamenti e nella gestione dei conti, portando a una lenta ma progressiva disgregazione del valore. Attori come Apple (che inizialmente

mirava solo a vendere più telefoni) e operatori come Revolut stanno offrendo servizi più semplici e innovativi, mettendo in difficoltà le banche tradizionali e il concetto di 'banca universale'.

La digitalizzazione ha già trasformato radicalmente il **settore dei pagamenti**, dove le banche hanno perso molto spazio.

Nello specifico Revolut, per esempio, rappresenta un "incubo" per le banche tradizionali nella **gestione dei conti correnti** grazie alla sua estrema semplicità, nonostante qualche evidente difficoltà con le regole come quelle, per esempio, dell'antiriciclaggio.

L'impatto del digitale è direttamente proporzionale alla semplicità delle transazioni.

Un'attività a cui le banche tradizionali possono ancora dire la loro, ad oggi, rimane la **gestione del risparmio** che si presta meno all'automatismo digitale rispetto ai pagamenti, poiché richiede una visione olistica e di fiducia quasi personale. Nella **concessione del credito**, sebbene la relazione rimanga importante, l'intelligenza artificiale sta cambiando profondamente il modo di valutare i clienti, come dimostra l'esempio di Banca Aidexa, co-fondata dal Dottor Nicastro, circa 5 anni fa.

Quest'ultima si occupa in particolare di micro e piccole imprese (finanziamento medio 180.000 €, cliente medio 1 milione di fatturato, con 7-8 dipendenti). Banca Aidexa offre risposte velocissime (un paio di giorni) ed erogazioni altrettanto veloci. L'istruttoria accede ai conti correnti dei clienti per "leggere" un "bilancio vero" basato sui flussi. Ad oggi Banca Idexa ha già erogato complessivamente 1,3 miliardi di euro e ha 10.000 clienti, punta a raggiungere quasi 1 miliardo di finanziamenti quest'anno.

Negli Stati Uniti il credito è sempre più erogato da fondi di private debt anziché dalle banche tradizionali, con una grossa spinta da parte di fondi pensione e compagnie assicurative. Si assiste di fatto ad un fenomeno di "**disintermediazione**" delle banche. In Italia il fenomeno è meno marcato, ma rappresenta una sfida per il ruolo tradizionale delle banche.

Le **stablecoin**, a differenza delle altre criptovalute volatili come il Bitcoin, sono ancorate ai titoli, in genere titoli di Stato americani, per garantire stabilità e sono diventate uno strumento importante per il

finanziamento del debito pubblico USA, in quanto i gestori acquistano grandi quantità di titoli di Stato per la loro copertura. Nel 2024, circa il 20% del fabbisogno di finanziamento del debito pubblico americano è arrivato dall'acquisto di stablecoin. Tuttavia, la mancanza di controlli e certificazioni rappresenta un rischio sistemico che a me preoccupa molto. L'Europa sta iniziando a vietare le stablecoin americane e promuove l'euro digitale come risposta. In Cina, le criptovalute private sono completamente vietate e si promuove il renminbi digitale.

Per altro aspetto, va ricordato che la **sicurezza informatica** è diventata la voce di costo numero uno per le banche che, spinte anche dai regolatori, fanno investimenti mostruosi per proteggersi dagli attacchi cyber. Nonostante le misure di sicurezza sempre più stringenti e le procedure complesse per i clienti (es. multiple password e PIN), il rischio cyber rimane un'incognita invisibile e una preoccupazione costante, sebbene il sistema abbia finora dimostrato una buona capacità di tenuta.



Una delle strategie più importanti operate dalle banche tradizionali è quella di adoperarsi per il consolidamento, strumento per mantenere la redditività. In Italia sono in corso numerose **operazioni di M&A** (merger & acquisition), con l'obiettivo di ridurre i costi (es. direzioni

generali, sistemi informativi, filiali) e affrontare le nuove sfide del settore.

Ogni operazione ha le sue specificità e sfumature, legate anche alla comprensione del valore strategico di certi settori.

Le operazioni bancarie recenti (Banco BPM su Anima, OPS Mediobanca su Banca Generali, Unicredit su Banco BPM, IFIS su Illimity, BPER su Popolare di Sondrio) sono guidate dalla comprensione del valore strategico dell'asset management e dalla necessità di ridurre i costi. Molte di queste operazioni sono ancora aperte e il loro esito è incerto.

Scorrendo la slide sulle operazioni di **"risiko bancario"** in corso in Italia, che il nostro Presidente propone al dottor Nicastro, lo stesso ne dà una propria lettura:

Relazione di R. Nicastro:
«Evoluzione del sistema bancario europeo e ruolo delle banche digitali»

Come stanno andando le offerte del risiko bancario: Fonte: Elaborazione MF -Milano Finanza

Operazione	Stato	Livello di premio/sconto	Adesioni raggiunte
Opa Banco Bpm su Anima	Chiusa	+1,5%	89,90%
Ops Unicredit su Banco Bpm	Chiude il 23 luglio	-5,7%	0,02%
Ops Banca Ifis su Illimity	Chiude il 27 giugno	+10,2%	> 80%
Ops Bper su Popolare di Sondrio	Chiude l'11 luglio	-5,8%	0,04%
Ops Mps su Mediobanca	In attesa di autorizzazione	-9%	-
Ops Mediobanca su Banca Generali	In attesa di autorizzazione	+7,3%	-



A questo punto della serata il nostro Presidente apre il dibattito ed alcune **interessanti domande** arrivano dai soci Antonio Angelini, Andrea Radice e Massimo Fedrizzi di cui di seguito le risposte in merito offerte dal Dottor Nicastro.

Come opera concretamente l'utilizzo dell'intelligenza artificiale nella valutazione creditizia della clientela bancaria?

L'intelligenza artificiale in Aidexa viene utilizzata per valutare la clientela bancaria partendo da basi dati e "frullandole" con Advanced Analytics e algoritmi di machine learning sviluppati da un team interno di data scientist. Si presta attenzione alla correzione dei bias (es. distorsioni geografiche o etniche) e alla gestione dell'effetto black box, tramite meccanismi di ricostruzione ex post dei fattori decisionali. Nei casi dubbi, la decisione finale è comunque affidata a una persona. L'utilizzo di Advanced Analytics e machine learning permette di vedere come le imprese di un certo tipo performano nel tempo. La correzione dei bias è fondamentale per evitare distorsioni. La gestione dell'effetto black box è supportata dalla tecnologia per ricostruire i fattori chiave che hanno portato ad una decisione. Per le aziende più grandi e per i casi "grigi" o "gialli" (semaforo incerto), una persona in carne e ossa dà un "ultimo occhio" e prende la decisione finale. Le pratiche chiaramente "verdi" (approvate) o "rosse" (rifiutate) vengono gestite automaticamente.

Come valuta il ruolo dello Stato nel risanamento di Monte Paschi?

Il risanamento del Monte Paschi è stato realizzato sostanzialmente con risorse private, senza costi per il contribuente italiano, poiché i famosi Tremonti Bond sono stati restituiti. Il piano di risanamento, guidato da Luigi Lovaglio, prevedeva 4000 uscite su 18.000 dipendenti; le stesse sono state gestite persona per persona per evitare impatti sulla clientela ed il lavoro del dottor Lovaglio è stato semplicemente straordinario. Il successo del risanamento è poi stato favorito anche dal rialzo dei tassi d'interesse.

Perché non si stanno affermando le fusioni bancarie cross-border e non si consolida l'unificazione del mercato finanziario europeo?

Le grandi fusioni bancarie cross-border in Europa non hanno sempre senso industriale a causa delle profonde differenze tra i mercati nazionali (clienti, legislazione, fiscalità). L'unificazione bancaria dovrebbe essere parte di

un programma più ampio di armonizzazione delle regole e delle pratiche nei diversi paesi europei, come suggerito dai rapporti Draghi e Letta sull'unificazione del mercato. Esperienze passate, come quella di Unicredit in 20 paesi, hanno mostrato che i sistemi informativi unificati diventano rapidamente obsoleti a causa delle diversità nazionali. L'unificazione bancaria richiede, tra l'altro, anche l'armonizzazione di regole fiscali (es. tassazione irlandese vs. altri paesi), termini di pagamento (es. Italia con i più lunghi d'Europa) e altre pratiche di mercato. I rapporti Draghi e Letta sottolineano la necessità di partire dall'unificazione del mercato, ma non solo mettendo insieme le banche, bensì affrontando contemporaneamente altre riforme.



La relazione è stata considerata interessante, esaustiva e stimolante, toccando molti temi economici e sottolineando la complessità e la fatica del cambiamento nel settore bancario.

La conviviale si conclude con i ringraziamenti di rito e la consegna del rituale dono per il nostro importante ospite.

NOTA!

La visita del **Governatore Gianni Albertinoli** si terrà lunedì 08 settembre 2025 alle ore 19.30 presso il Grand Hotel Trento.

Comunicazioni dal Distretto

BORSE DELLA PACE DELLA ROTARY FOUNDATION: presentazione delle candidature dal 1° febbraio al 15 maggio 2025.

Indicazioni per l'invio delle candidature

https://drive.google.com/open?id=17eymM8XvohRB7h8G9M73tYvFT2cRigfV&usp=drive_fs

Happycamp di Albarella "Lorenzo Naldini" 10-17 maggio 2025, scadenza 17 marzo 2025.

Presentazione

https://drive.google.com/file/d/1IYQXc9dQ3qVNNJKJ7-rPpTH_QUKU7oSa/view?usp=drive_link

Modulo di partecipazione ospiti

https://docs.google.com/document/d/1In4t7ufjahhFqMPM4vyqbMJyV-fYNaLD/edit?usp=drive_link&ouid=112488006328626890354&rtpof=true&sd=true

https://docs.google.com/document/d/1IfuIJ5-PwoIBVRZE4IsrHi5-12Xs6qyY/edit?usp=drive_link&ouid=112488006328626890354&rtpof=true&sd=true

Modulo di partecipazione volontari

https://docs.google.com/document/d/1IfuIJ5-PwoIBVRZE4IsrHi5-12Xs6qyY/edit?usp=drive_link&ouid=112488006328626890354&rtpof=true&sd=true

https://docs.google.com/document/d/1IfuIJ5-PwoIBVRZE4IsrHi5-12Xs6qyY/edit?usp=drive_link&ouid=112488006328626890354&rtpof=true&sd=true

Informativa privacy

https://drive.google.com/file/d/1IZgvNW-rbWjY1oLS01GgJy64azEWO7z0/view?usp=drive_link

Informativa privacy allegato

https://drive.google.com/file/d/1IjdR5rhZeTzUPUQx4jFz5RDj5oxr9cLb/view?usp=drive_link

Mart Membership: Galleria Civica di Trento - Preview "Barbara De Vivi. Due di Due" e "Nebojša Despotović. Tutte le nostre vite"

Venerdì 18 luglio 2025 - GALLERIA CIVICA di Trento - ore 17.00 - Visita preview riservata Membership.

Rotary dal Web

Riferimenti a comunicazioni degne di nota da parte del Distretto e del Rotary International.

Rotary Distretto 2060 - clicca [QUI](#)

Newsletter Distretto 2060 - clicca [QUI](#)

Lettere Governatore 2060 - clicca [QUI](#)

Rotary Oggi - clicca [QUI](#)

Rotary Magazine Italia - clicca [QUI](#)

News e attualità - clicca [QUI](#)

Voci del Rotary - clicca [QUI](#)

Rotary Virtual Reality - clicca [QUI](#)

Rotary per il lavoro - clicca [QUI](#)

Premio Rotary TN AA - clicca [QUI](#)

