

ROTARY CLUB TRENTO

ROTARY CLUB TRENTO
Segr. Tel. +39 0461 1865765
Fax +39 0461 985028
eMail: trento@rotary2060.org
Web: <http://trento.rotary2060.org>

Il Rotary Club TRENTO, in occasione delle celebrazioni per il 70° dalla sua fondazione, invita i giovani e la cittadinanza al Convegno:

SUBIRE O COSTRUIRE IL FUTURO? **DOMANDE E RISPOSTE SULL'ONDA DEL CAMBIAMENTO**



Michele Andreaus

Dipartimento di Economia e Management – Università di Trento



Michele Andreaus

- ▶ Professore ordinario di Economia Aziendale
- ▶ Academic coordinator Horizon 2020 2018-2021 «A Collective Research Impact Framework and multi-variate models to foster the true engagement of actors and stakeholders in Health Research and Innovation», granted with 3.5 mln
- ▶ Best paper 2019, outstanding paper su *Sustainability Accounting, Management and Policy Journal* per l'articolo T. Schneider, M. Andreaus «A dam tale: using institutional logics in a case-study on water rights in the Canadian coastal mountains»
- ▶ Responsabile gruppo di ricerca RIBES, focalizzato su accountability e sostenibilità

Big listed firms' earnings have hit a wall of deflation and stagnation



Coming to an office near you

The effect of today's technology on tomorrow's jobs will be immense—and no country is ready for it



Forbes

TV More

Business Markets World Politics

REUTERS

BUSINESS NEWS FEBRUARY 4, 2019 / 8:17 PM / 8 MONTHS AGO

GM cutting 4,000 workers in latest round of restructuring

UniCrews under new plan

Jack Kelly Senior Contributor

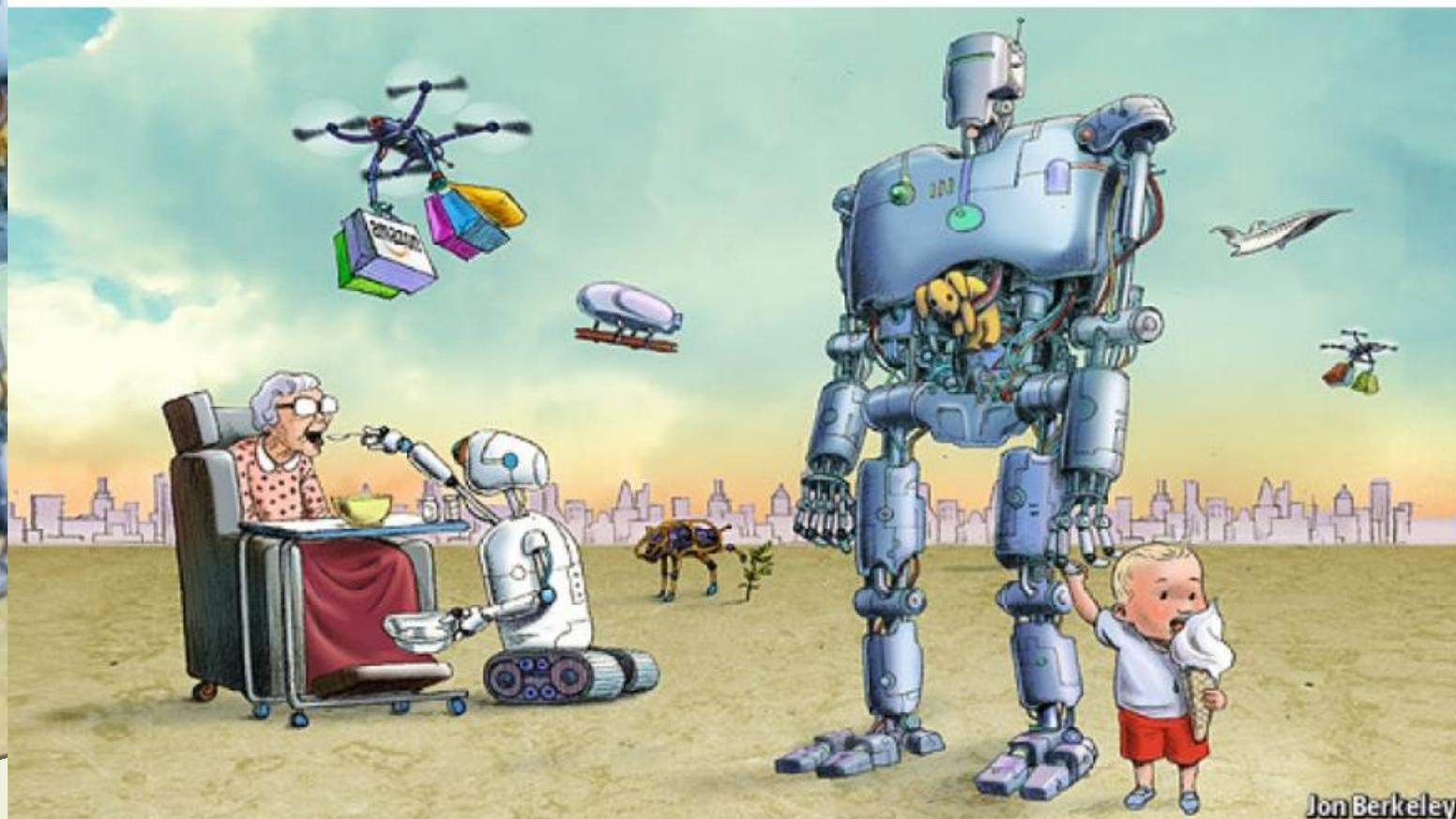
Streams Of Laid Off Workers Are Shattered People Will Be Laid Off

Money Business Small Business

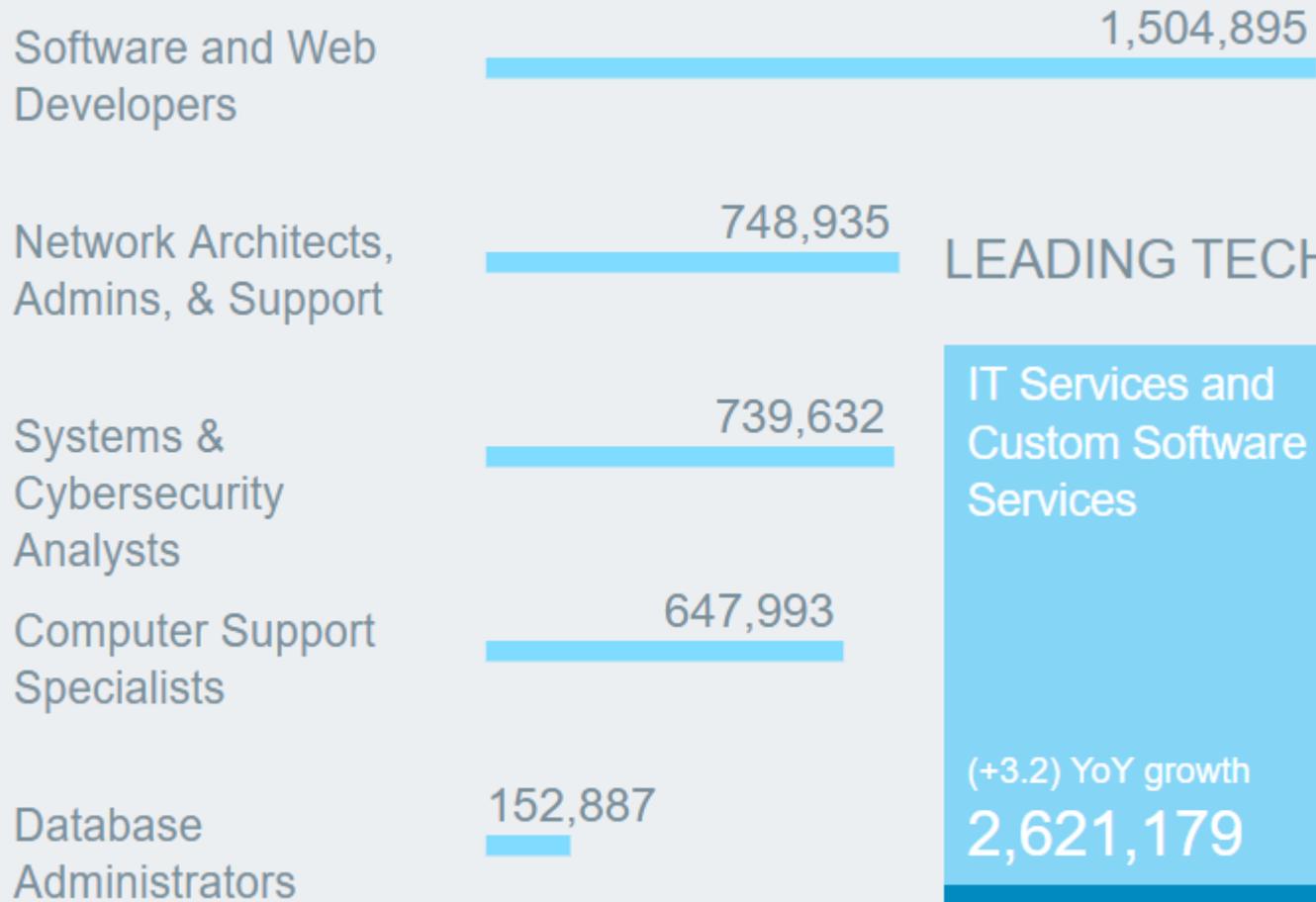
New roles for technology

Rise of the robots

Prepare for a robot invasion. It will change the way people think about technology



LEADING TECH OCCUPATION JOBS



LEADING TECH INDUSTRY SECTORS

IT Services and Custom Software Services

(+3.2) YoY growth

2,621,179

Engineering, R&D and Testing Services

(+1) YoY growth

1,777,233

Telecommunications and Internet Services

(+1.5) YoY growth

1,369,680

Tech Manufacturing

(+0.7) YoY growth

1,150,405



New Boundaries

- Cambiano perimetri e confini dell'azione dell'azienda, cambia il concetto stesso di azienda
 - Azienda 4.0, molto meglio di «Industria 4.0»
- Azione manageriale sempre più esterna
- Osmosi tra «il dentro» e «il fuori»

Modelli sociali e di business più «complessi»

Da un approccio «friedmaniano»...



...ad un approccio multidimensionale



Come gestire la complessità?

- ▶ Ciò che non viene misurato, non viene controllato e quindi non viene gestito
- ▶ Maggiore complessità della società, della tecnologia, del business.
- ▶ Ruolo diverso del management, che è sempre più coinvolto sull'esterno, senza trascurare l'interno
- ▶ Approcci sociali diversi: da smart cities a smart societies...

DA COSÌ...



...A COSÌ







FLIXBUS



The Economist

12 November 2011 107p £5.99

economist.com

Obama's controversial new men

Pressure for change builds in China

Men close the longevity gap

The ghastly gurus of personal finance

Microchipping your children

**Will we ever
invent anything this
useful again?**



The growing debate about
dwindling innovation